

OBSAH

Předmluva

ix

ČÁST PRVNÍ

FINANČNÍ UMĚNÍ (A JEHO DŮLEŽITOST)

- | | |
|-----------------------------------------------------|----|
| 1. Číslům nemůžete vždy věřit | 3 |
| 2. Pátrání po předpokladech, odhadech a zkresleních | 9 |
| 3. Proč si zvyšovat finanční inteligenci? | 16 |
| Dodatek první části | 25 |

ČÁST DRUHÁ

(MNOHÉ) ZVLÁŠTNOSTI VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

- | | |
|-------------------------------------------|----|
| 4. Zisk je odhad | 31 |
| 5. Odhalení šifry výkazu zisku a ztráty | 36 |
| 6. Výnosy: Problematika jejich uznání | 43 |
| 7. Náklady: Žádná jasná a rychlá pravidla | 48 |
| 8. Mnoho forem zisku | 59 |
| Dodatek druhé části | 65 |

ČÁST TŘETÍ

ROZVAHA ODHALÍ NEJVÍCE

9. Porozumějte základům rozvahy	69
10. Aktiva: Ještě více předpokladů a odhadů (s výjimkou peněz)	75
11. Na druhé straně: Závazky a vlastní kapitál	85
12. Proč je rozvaha v rovnováze	90
13. Jak výkaz zisku a ztráty ovlivňuje rozvahu	93
Dodatek třetí části	98

ČÁST ČTVRTÁ

PENÍZE KRALUJÍ

14. Peníze jsou skutečnou kontrolou	103
15. Zisk nejsou peníze (ale potřebujete obojí)	107
16. Jazyk výkazu o peněžních tocích (cash flow)	114
17. Jak peníze spojují všechno ostatní	118
18. Proč jsou peníze důležité	127
Dodatek čtvrté části	131

ČÁST PÁTÁ

POMĚROVÉ UKAZATELE: JAK ZJISTIT, CO VÁM ČÍSLA SKUTEČNĚ ŘÍKAJÍ

19. Síla ukazatelů	135
20. Ukazatele rentability: Čím větší, tím (většinou) lepší	141
21. Ukazatele zadluženosti: Otázka rovnováhy	147
22. Ukazatele likvidity: Zvládáte včas platit své účty?	151
23. Ukazatele aktivity: Jak dostat z vašich aktiv co nejvíce	154
Dodatek páté části	160

ČÁST ŠESTÁ

JAK SPOČÍTAT NÁVRATNOST INVESTICE (A SKUTEČNĚ JÍ POROZUMĚT)

24. Stavební kameny návratnosti investice (ROI)	165
25. Výpočet ROI: Dostáváme se k jádru věci	172
Dodatek šesté části	183

ČÁST SEDMÁ

APLIKOVANÁ FINANČNÍ INTELIGENCE: ŘÍZENÍ PRACOVNÍHO KAPITÁLU

26. Magie řízení rozvahy	187
27. Vaše rozvahové nástroje	190
28. Zaměřte se na cyklus přeměny peněz	195
Dodatek sedmé části	199

ČÁST OSMÁ

VYTVÁŘENÍ FINANČNĚ INTELIGENTNÍHO ODDĚLENÍ (A ORGANIZACE)

29. Finanční gramotnost a výkonnost společnosti	203
30. Strategie finanční gramotnosti	209
31. Finanční průhlednost – náš konečný cíl	214
Dodatek osmé části	216

Dodatek: Vzor finančních výkazů 219

Poznámky 223

Poděkování 229

Rejstřík 233

O autorech 243