

# Obsah

---

Tipy podle zaměření .....	11
Předmluva .....	19
Zapojte uživatele – čím dříve, tím lépe .....	22
<i>Barbee Davis, MA, PHR, PMP</i>	
Vyvarujte se ukvapeného, chyby produkujícího vývoje .....	24
<i>Venkat Subramaniam</i>	
Jediné slovo a nestihnete deadline .....	26
<i>Pavel Simsa, PMP</i>	
Přimějte sponzory projektu definovat své požadavky .....	28
<i>Miyoko Takeya, PMP</i>	
Dejte přednost jednoduchosti před složitostí .....	30
<i>Scott Davis</i>	
Splácejte své dluhy .....	32
<i>Brian Sletten</i>	
Rozšiřujte tým o talenty, ne dovednosti .....	34
<i>Richard Sheridam</i>	
Jděte na to jednoduše .....	36
<i>Krishna Kadali, M. Tech</i>	
Nejste výjimeční .....	38
<i>Jared Richardson</i>	

Rolování časem .....	40
<i>Kim MacCormack</i>	
Ušetřete své peníze .....	42
<i>Randy Loomis, PMP</i>	
Jak najít dobrého vývojáře .....	44
<i>James Graham, PMP</i>	
Produktivita vývojářů: vynikající versus průměrní .....	46
<i>Neal Ford</i>	
Na velikosti záleží .....	48
<i>Anupam Kundu</i>	
Popište své procesy a ujistěte se, že se dokumentace používá .....	50
<i>Monte Davis, MCSE</i>	
Jděte na to, zbavte se neefektivních postupů .....	52
<i>Naresh Jain</i>	
Specifikace požadavků: oxymorón .....	54
<i>Alan Greenblatt</i>	
Obchodní hodnota je to, co definuje úspěch .....	56
<i>Barbee Davis, MA, PHR, PMP</i>	
Nevzdávejte se dovolené kvůli projektu .....	58
<i>Joe Zenevitch</i>	
Poskytněte pracovníkům čas na koncentraci .....	62
<i>James Leigh</i>	
Projektový management je managementem problémů .....	62
<i>Lorin Unger</i>	
Dejte svým vývojářům větší prostor a odpovědnost: Příběh o muži jménem Tim .....	64
<i>Ken Sipe</i>	
Udržovat důmyslný kód je těžké .....	66
<i>David Wood</i>	
Řízení lidských zdrojů v projektovém managementu IT .....	68
<i>James Graham, PMP</i>	

Používejte wiki.....	70
<i>Adrian Wible</i>	
Jak dosáhnout toho, aby se cíle společnosti staly cíli vašich pracovníků.....	72
<i>Paul Waggoner, MBA, PMP, MCSE, CHP, CHSS</i>	
Odhadujte, odhadujte, odhadujte .....	74
<i>Richard Sheridan</i>	
Projektové kanceláře – trend poslední doby.....	76
<i>Angelo Valle</i>	
Hodnoťte výsledky, nikoli pouze snahu .....	78
<i>Venkat Subramaniam</i>	
Selhání softwaru je selháním organizace.....	80
<i>Brian Sletten</i>	
Hlas z druhé strany.....	82
<i>Marty Skomal, MPA</i>	
Zacilte na skutečnou podstatu problému .....	84
<i>James Graham, PMP</i>	
Jak definujete konec projektu? .....	86
<i>Brian Sam-Boden</i>	
Pravidlo 60/60 .....	88
<i>David Wood</i>	
Potkali jsme nepřítelé... A jsme jím my .....	90
<i>Barbee Davis, MA, PHR, PMP</i>	
Pracujte v cyklech.....	92
<i>James Leigh</i>	
Vědět, kam směřuji já sám, je předpokladem úspěchu.....	94
<i>Harry Tucker</i>	
Na poradách kód nenapíšete .....	96
<i>William J. Mills</i>	
Naplánujte pro změnu školení.....	98
<i>Kathy MacDougall</i>	

Management IT programů: sdílená vize .....	100
<i>David Díaz Castillo, MBA, PMP</i>	
Plánujte reálně.....	102
<i>Craig Letavec, PMP, PgMP, MSP</i>	
Klam dokonalého provedení .....	104
<i>David Wood</i>	
Zaveďte agilnější komunikační systém.....	106
<i>Brian Sam-Bodden</i>	
Neuctívejte metodologii .....	108
<i>Fabio Teixeira de Melo, PMP</i>	
Interpersonální záležitosti tabulkami nevyřešíte.....	110
<i>Fabio Teixeira de Melo, PMP</i>	
Jeden předmět plnění, jedna zodpovědná osoba .....	112
<i>Alan Greenblatt</i>	
Klam dokonalé znalosti.....	114
<i>David Wood</i>	
Budujte tým maratonců, ne sprinterů.....	116
<i>Naresh Jain</i>	
Svatá trojice projektového managementu .....	118
<i>Paul Waggoner, MBA, PMP, MCSE, CHP, CHSS</i>	
Projektové mapy:	
co jsme pro vás v poslední době udělali?.....	120
<i>Kathy MacDougall</i>	
Význam deklaráce rozsahu projektu .....	122
<i>Kim Heldman, PMP</i>	
Propojte vizi a očekávaný výsledek .....	124
<i>David Díaz Castillo, MBA, PMP</i>	
Alena už tady nežije.....	126
<i>Barbee Davis, MA, PHR, PMP</i>	
Jak se vyhnout smluvním sporům .....	128
<i>Jorge Gelabert, PMP</i>	

Dostanete to, co měříte .....	130
<i>Naresh Jain</i>	
Nebojte se inspirovat u jiných oborů.....	132
<i>Dr. Paul Giammalvo, CDT, CCE, MScPM</i>	
Lépe teď než brzy .....	134
<i>Scott Davis</i>	
Rychlost znamená život; čím větší, tím lepší .....	136
<i>Matt „Boom“ Daniel</i>	
Budujte týmovou morálku .....	138
<i>David Bock</i>	
Projekt závisí na týmové práci .....	140
<i>Lelio Varella, PMP</i>	
Služte svému týmu.....	142
<i>Karen Gillison</i>	
Klam velkého kulatého míče.....	144
<i>David Wood</i>	
Reakce na krizi .....	146
<i>James Graham, PMP</i>	
Poznejte své integrační body .....	148
<i>Monte Davis, MCSE</i>	
Starost o komunikaci je v distribuovaných projektech jedním z vašich nejdůležitějších úkolů .....	150
<i>Anupam Kundu</i>	
Začínáte s myšlenkou na konec .....	152
<i>Luis E. Torres, PMP</i>	
Jasně podmínky, dlouhé přátelství.....	154
<i>Matteo Becchi, PMP</i>	
Nejlepší odhady dělají ti, kdo práci vykonávají .....	156
<i>Joe Zenevitch</i>	
Komunikace je klíčová .....	158
<i>Gennady Mironov, CPM</i>	

Projekt je soustavnou snahou o nalezení řešení .....	160
<i>Cynthia A. Berg, PhD (ABD), PMP</i>	
Členové týmu jsou lidské bytosti .....	162
<i>Adrian Wible</i>	
Dokumenty jsou prostředek, ne cíl .....	164
<i>Patrick Kua</i>	
Mohou dosažená hodnota a rychlost v reportech koexistovat? .....	166
<i>Barbee Davis, MA, PHR, PMP</i>	
Změny rozsahu projektu jsou přirozené; zvykněte si na to .....	168
<i>Pavel Simsa, PMP</i>	
Nákup hotového softwaru .....	170
<i>Ernani Marques da Silva, MBA, PMB, PgMP</i>	
Sponzoři projektu: hodní, zlí a oškliví .....	172
<i>Jorge Gelabert, PMP</i>	
Slibovat méně, nebo dodávat více? .....	174
<i>Joe Zenevitch</i>	
Projektový manažer je správcem smlouvy .....	176
<i>Fabio Teixeira de Melo, PMP</i>	
Důležité, nikoli naléhavé .....	178
<i>Alex Miller</i>	
Učte proces .....	180
<i>Richard Sheridan</i>	
Jak může být reportovaný stav projektu zavádějící .....	182
<i>Udi Dahan</i>	
Co chtějí opravdu slyšet? .....	184
<i>Martha Legare, MBA, PMP</i>	
Poznejte hodnotu týmové morálky .....	186
<i>David Bock</i>	
Zapojte zainteresované strany do všech fází životního cyklu projektu .....	188
<i>Lukeman Lawal, M.ENG, MNSE, R.ENGR.</i>	

Význam plánování .....	190
<i>Derry Simmel, PMP, MBA, FLMI</i>	
Nebudte „Poslíčkem“ .....	192
<i>Matt Secoske</i>	
Efektivní řízení výstupů.....	196
<i>Ernani Marques da Silva, MBA, PMP, PgMP</i>	
Jsmo projektoví manažeři, ne superhrdinové.....	196
<i>Angyne J. Schock-Smith, PMP</i>	
Zvyšte komunikaci: organizujte pravidelné a okamžité schůzky .....	198
<i>Richard Sheridan</i>	
Flexibilita řízení projektu zjednoduší.....	200
<i>Krishna Kadali, M. Tech</i>	
Web nám ukazuje cestu; pro tuto chvíli .....	202
<i>David Wood</i>	
Vývojáři zprávy o postupu projektu nenávidí, manažeři je milují .....	204
<i>Pavel Simsa, PMP</i>	
Neovládejte, řiďte .....	206
<i>Patrick Kua</i>	
Sdílejte vizi .....	208
<i>Jared Richardson</i>	
Skutečný úspěch přichází s podporou společnosti .....	210
<i>Cynthia A. Berg, Ph. D. (ABD), PMP</i>	
Zavedte správu řízení projektů .....	212
<i>Ernani Marques da Silva, MBA, PMP, PgMP</i>	
9,7 důvodu, proč nenávidím vaše webové stránky.....	214
<i>Barbee Davis, MA, PHR, PMP</i>	
Příspěvatelé .....	216
Rejstřík .....	235