

Stručný obsah

ČÁST I

O Microsoftu

1. Vývoj softwaru v Microsoftu.....	25
2. Testeři v Microsoftu	43
3. Životní cyklus softwarového vývoje.....	61

ČÁST II

O testování

4. Návrh testů v praxi	79
5. Techniky funkčního testování	91
6. Techniky strukturálního testování.....	127
7. Analýza rizik na základě složitosti kódu.....	153
8. Testování založené na modelech.....	165

ČÁST III

Nástroje a systémy pro testování

9. Správa chyb a testovacích případů.....	191
10. Automatizace testů.....	217
11. Nefunkční testování.....	243
12. Ostatní nástroje	263
13. Systémy pro příjem zpětné vazby od zákazníka.....	283
14. Software jako služba a jeho testování	301

ČÁST IV

Budoucnost testování

15. Problémy zítřka řešíme již dnes.....	343
16. Vytváření budoucnosti	363

Obsah

Poděkování	17
Úvod	19
Komu je tato kniha určena.....	20
O čem tato kniha je.....	21
Další informace online	21
Péče o zákazníky	21
Poznámka redakce českého vydání.....	21
O autorech.....	22

ČÁST I O Microsoftu

Kapitola 1

Vývoj softwaru v Microsoftu	25
Vize firmy Microsoft, naše hodnoty a proč „milujeme tuto společnost!“	26
Microsoft je velká softwarová firma	29
Vytváříme velkou a efektivní firmu	30
Model se sdíleným týmem.....	31
Velká společnost a práce v malém	33
Zaměstnáváme různé typy softwarových inženýrů.....	35
Obory	36
Microsoft jako globální společnost.....	38
Shrnutí	41

Kapitola 2

Testeři v Microsoftu.....	43
Co je po jméně?.....	45
Pozice testerů se vždy nejmenovala SDET	46
Chci víc testerů, a hned!	49
Nábory absolventů.....	50
Nábory v průmyslu.....	52
Jak se stát testerem v Microsoftu.....	52

Kariéra vývojáře v Microsoftu.....	53
Kariérní postupy v oblasti testování	54
Test architekt.....	54
Pozice testera	55
Stát se manažerem neznamená povýšení.....	57
Test manažeři	58
Shrnutí	59

Kapitola 3

Životní cyklus softwarového vývoje..... 61

Softwarové inženýrství v Microsoftu	62
Tradiční modely vývoje	62
Milníky (milestones).....	65
Agilní metodiky v Microsoftu.....	68
Jak to všechno dát dohromady.....	70
Zlepšování procesů.....	71
Formální zlepšování procesů v Microsoftu	72
Dodávka softwaru ze štábů	73
Povinné postupy	75
Shrnutí: Završení přípravy jídla.....	76

ČÁST II

O testování

Kapitola 4

Návrh testů v praxi 79

Dobrý návrh softwaru a testů	80
Používání testovacích vzorů	81
Odhad času potřebného pro testování.....	82
Začátek testování.....	83
Ptejte se.....	83
Určete si strategii testování	84
Rozjímání o testovatelnosti.....	85
Specifikace návrhu testů.....	86
Testování, dobro a zlo	87
Další faktory ovlivňující návrh testů	88

Černá skříňka, bílá skříňka a šedá skříňka	88
Průzkumné testování v Microsoftu	88
Shrnutí	89

Kapitola 5

Techniky funkčního testování 91

Proč je funkční testování užitečné.....	92
Rozdělování tříd ekvivalence.....	96
Dekompozice hodnot proměnných	97
Rozdělování tříd ekvivalence v praxi.....	99
Analýza tříd hodnot.....	100
Testování pomocí tříd ekvivalence	101
Rozdělování tříd ekvivalence: shrnutí.....	104
Analýza okrajových hodnot.....	105
Definování testů okrajových hodnot	106
Nový vzorec pro analýzu okrajových hodnot	107
Skryté hranice	111
Analýza okrajových hodnot: shrnutí	113
Kombinatorická analýza.....	113
Postupy kombinatorické analýzy.....	114
Kombinatorická analýza v praxi	117
Efektivita kombinatorické analýzy	124
Kombinatorická analýza: shrnutí	125
Shrnutí	125

Kapitola 6

Techniky strukturálního testování..... 127

Testování bloků	130
Testování bloků: shrnutí	136
Testování rozhodnutí.....	136
Testování rozhodnutí: shrnutí	138
Testování podmínek	138
Testování podmínek: shrnutí	141
Testování základních cest	141
Testování základních cest: shrnutí.....	150
Shrnutí	150

Kapitola 7

Analýza rizik na základě složitosti kódu 153

Rizikové povolání	154
Složitý problém	154
Počítání řádků	156
Měření cyklometrické složitosti	156
Halsteadovy metriky.....	159
Objektově orientované metriky	160
Vysoká cyklometrická složitost nutně neznamená chybovost	161
Jak metriky složitosti využívat	162
Shrnutí	164

Kapitola 8

Testování založené na modelech 165

Základy modelování	166
Testování pomocí modelů.....	168
Návrh modelu	168
Modelování softwaru	169
Vytváření konečného stavového modelu.....	172
Automatizace modelů	172
Teorie grafů a testování založené na modelech.....	172
Modely pro testování API	174
Náhodné modely.....	175
Gramatiky	176
Modelování bez testování	177
Bayesovské grafické modelování.....	177
Petriho sítě	178
Nástroje pro testování založené na modelech používané v Microsoftu	179
Spec Explorer	179
Jazyk a stroj.....	184
Tipy pro modelování	187
Shrnutí	187

ČÁST III

Nástroje a systémy pro testování

Kapitola 9

Správa chyb a testovacích případů 191

Proces zpracování chyb	192
Sledování chyb	193
Ze života chyby.....	193
Vlastnosti systému pro sledování chyb	195
Proč evidovat chyby	196
Anatomie záznamu o chybě	196
Triage tým	199
Běžné nedostatky záznamů o chybách	200
Použití dat	203
Jak nepoužívat data o chybách: chyby jako měřítko produktivity.....	205
Nastavení laťky	206
Řízení testovacích případů.....	209
Co je testovací případ?	209
Význam testovacích případů.....	210
Anatomie testovacího případu.....	211
Nedostatky testovacích případů.....	212
Správa testovacích případů	213
Případy a body: počítání testovacích případů.....	213
Sledování a vyhodnocování výsledků testů	215
Shrnutí	216

Kapitola 10

Automatizace testů 217

Hodnota automatizace	218
Automatizovat, či neautomatizovat, to je to, oč tu běží	218
Automatizace uživatelského rozhraní.....	221
Co obsahují testy?	225
Metoda SEARCH v Microsoftu	227
Nastavení	227
Provedení.....	229
Analýza	234
Reportování	236
Úklid	237
Dokumentace	237

Běž, automatizace, běž!	238
Jak to všechno jde dohromady	239
Automatizace ve velkém.....	239
Chyby běžné při automatizaci.....	240
Shrnutí	241

Kapitola 11

Nefunkční testování 243

Nad rámec funkčnosti	244
Testování „ostí“	245
Výkonnéstní testování	246
Jak měřit výkon?	247
Zátěžové testování	249
Distribuované zátěžové testy.....	250
Architektura pro distribuované zátěžové testování.....	251
Klient pro zátěžové testování.....	251
Server pro zátěžové testy	252
Vlastnosti zátěžových testů prováděných na více klientech	252
Testování kompatibility	253
Knihovny aplikací	253
Ověřovatel aplikací	254
Jíme, co jsme navařili	255
Testování přístupnosti.....	256
Modeloví uživatelé pro testování přístupnosti.....	257
Testování zaměřené na přístupnost	258
Testovací nástroje pro Microsoft Active Accessibility	259
Testování použitelnosti.....	259
Laboratoře pro testování použitelnosti.....	259
Bezpečnostní testování	260
Modelování hrozeb	261
Testování pomocí vadných dat	261
Shrnutí	262

Kapitola 12

Ostatní nástroje 263

Živost kódu	264
Udržení kontroly	265
Sledování změn.....	265
Co se změnilo?.....	266
Proč se to změnilo?	268

Kde systém pro správu zdrojových kódů bydlí	269
Sestavení (build).....	270
Každodenní sestavení.....	270
Rozbité sestavení.....	273
Ochrana před rozbíjením.....	274
Statická analýza.....	276
Analýza nativního kódu	276
Analýza spravovaného kódu	277
Je to jen nástroj.....	279
Analýza kódů testů	279
Kód testů je kódem produktu.....	281
Ještě více nástrojů	281
Nástroje pro jedinečné problémy.....	281
Nástroje pro všechny.....	281
Shrnutí	282

Kapitola 13

Systémy pro příjem zpětné vazby od zákazníka 283

Testování a kvalita	284
Testování poskytuje informace.....	284
Vnímání kvality.....	285
Zákazníci pomáhají	286
Jde i o hry	290
Hlášení o chybách systému Windows	290
Použití WER	291
Podnikové hlášení chyb	292
Plnění příhrádek.....	293
Vyprázdňování příhrádek	293
Testování a WER.....	294
Usmějte se a Microsoft vám úsměv oplatí.....	295
Význam programu Pošlete úsměv	296
Komunikace se zákazníky	297
Shrnutí	300

Kapitola 14

Software jako služba a jeho testování..... 301

Dvě části: o službách a o technikách testování	302
První část: O službách	303
Strategie Microsoftu v oblasti služeb.....	303

Internetové služby se dostávají do středu pozornosti.....	303
Velké měřítka přerůstá v obrovské měřítko.....	304
Brzdou pokroku je elektrína	306
Služby versus balené produkty	308
Posun od samostatných služeb k vícevrstvým službám	310
Druhá část: Testování Softwaru plus služeb	311
Vlny inovace	312
Návrh vhodného způsobu testování S+S a služeb	313
Testovací techniky pro S+S	318
Některé další úvahy o S+S	335
Program trvalého zvyšování kvality.....	335
Časté chyby, které jsme neodhalili.....	338
Shrnutí	339

ČÁST IV

Budoucnost testování

Kapitola 15	
Problémy zítřka řešíme již dnes	343
Automatická analýza selhání testů	344
Předcházení analytické paralýze.....	344
Hledání souvislostí.....	345
Zásady dobrého protokolování.....	346
Anatomie protokolu	348
Integrace AAST	348
Virtuální stroje.....	349
Výhody virtualizace.....	349
Scénáře testování s virtuálními stroji	351
Když dojde k selhání testu	354
Revize kódu a inspekce.....	356
Typy revize kódu	356
Kontrolní seznamy (checklisty).....	357
Další poznámky	357
Nástroje, samé nástroje	360
Redukce, znovupoužití a recyklace	361
V čem je problém?.....	361
Otevřený vývoj	361
Shrnutí	362

Kapitola 16**Vytváření budoucnosti 363**

Potřeba pokrokových myšlenek.....	364
Zpět ke kořenům	364
Budování kultury kvality	365
Testování a kontrola kvality	365
Kdo je zodpovědný za kvalitu?.....	366
Náklady na kvalitu.....	367
Nová role testování.....	368
Vedení testerů.....	368
Tým vedení testování v Microsoftu.....	368
Předseda Týmu vedení testování.....	369
Vedení testování v akci.....	370
Skupina test architektů.....	370
Vzdělávání testerů	372
Sdílení	372
Pomoc	373
Komunikace	374
Předvídání budoucnosti.....	375
Ředitel pro vzdělávání testerů	375
Triáda vedení.....	376
Rozvíjíme budoucnost.....	376
Rejstřík	379

Věnováno mé ženě Christině a našim dětem, Coleovi a Winoně, kteří obětovali společně strávený čas, abych mohl napsat tuto knihu, a mým rodičům, Donovi a Arlen, již mne stále podporují a kteří mi během psaní poskytli útočiště.

Alan Page

Věnováno mým dětem Davidovi a Grace, kteří svému tátovi poskytli čas ke psaní; a mé ženě Karen, jež během mé práce na prezentaci pro testovací konferenci jako první navrhla. „Co kdybys to prostě nazval, Jak testuje software Microsoft.“ Bez těchto slov (a Alanova vedení) bychom tento projekt nemohli zahájit ani dokončit.

Ken Johnston

Věnováno mé matce a mému otci pro jejich nekonečnou lásku, moudrost a zejména trpělivost. Rád bych také poděkoval mé šestileté dceři Elizabeth, jejíž ustavičná zvědavost, učenlivost a odhodlání čelit rozličným výzvám mne naučily, že jediné problémy, které nedokážeme překonat, jsou ty, pro něž jsme ještě nenašli řešení.

Bj Rollison

Tato kniha je věnována testovacím inženýrům v Microsoftu, kteří zasloužili svůj profesní život nejnáročnější části softwarového procesu, a již stále zdokonalují tuto disciplínu narušováním tradičních bariér a zvyklostí ve snaze dodávat našim zákazníkům špičkový a vysoce kvalitní software. Je pro nás skutečnou ctí radit a pomáhat tolika profesionálním testerům v Microsoftu, neboť díky této součinnosti se o testování software stále dozvídáme něco nového.

Poděkování

Tato kniha by nikdy nevznikla bez pomoci všech testerů v Microsoftu. Mnoho z nich pomohlo přímo, hodnocením jednotlivých kapitol nebo tím, že psali o svých zkušenostech s testováním. Ostatní pomohli tím, že spoluvtvářeli tradici testování v Microsoftu, nebo tím, že inovovali způsob, jakým toto testování provádíme.

Z praktických důvodů není možné uvést zde jména všech devíti tisíc testerů (zejména s ohledem na to, že psaní této knihy napomohli i bývalí zaměstnanci, lidé z jiných oborů, a dokonce i externí recenzenti). Na druhou stranu bychom rádi uvedli jména alespoň několika lidí, jejichž přínos pro tento knihu byl zásadní.

Tato kniha vznikla na základě názorů, návrhů a zpětné vazby mnoha současných i bývalých zaměstnanců Microsoftu. Mezi nejvýznamnější z nich patří Michael Corning, Ed Triou, Amol Kher, Scott Wadsworth, Geoff Staneff, Dan Travison, Brian Rogers, John Lambert, Sanjeev Verma, Shawn McFarland, Grant George, Tara Roth, Karen Carter-Schwendler, Jean Hartman, James Whittaker, Irada Sadykhova, Alex Kim, Darrin Hatakeda, Marty Riley, Venkat Narayanan, Karen Johnston, Jim Pierson, Ibrahim El Far, Carl Tostevin, Nachi Nagappan, Keith Stobie, Mark Davis, Mike Blaylock, Wayne Roseberry, Carole Cancler, Andy Tischaefer, Lori Ada-Kilty, Matt Heusser, Jeff Raikes, Microsoft Research (zvláště Amy Stevenson), Microsoft Test Excellence Team, Microsoft Test Leadership Team a Microsoft Test Architect Group.

Rovněž bychom rádi poděkovali Lynnu Finnelovi, jenž se ujal funkce projektového redaktora, a který nás podporoval a povzbuzoval po celou dobu práce na této knize.

Úvod

Stále si pamatuji ono ráno, někdy na sklonku podzimu roku 2007, kdy můj tehdejší manažer Ken Johnston utrousil: „Měl bys napsat knihu.“

Zrovna se vrátil z oborové konference o testování, kde měl přednášku (ne náhodou nazvanou „Jak testuje software Microsoft“), a byl nadšen z toho, jak ji publikum přijalo. Ken přednáší rád, ale z nějakého důvodu se domníval, že bych to měl být já, kdo napíše knihu.

Z legrace jsem odpověděl: „Jasně, proč ne.“ Navrhl jsem, že by kniha mohla zahrnovat mnoho témat, o kterých využujeme v našich kursech testování, a navíc bychom si mohli trochu zafušovat do jiných přístupů k testování, jež se v Microsoftu používají. Mohlo by to být zajímavé, ale o testování existují tuny knížek – několik desítek z nich jsem sám přečetl, takže to náhodou vím – a některé z nich jsou opravdu dobré. Jaký přínos pro komunitu testerů by mohla mít další kniha?

Chtěl jsem Kenovi celý ten nesmysl rozmluvit, ale pak jsem si uvědomil jednu zásadní věc. V Microsoftu poskytujeme jedny z nejlepších kursů v oblasti testování softwaru na světě. Výukové materiály a struktura kurzů jsou úžasné, ale to není zdaleka všechno. Důvod, proč jsou ty kurzy tak skvělé, spočívá ve způsobu, kterým instruktoři vnášejí do výkladu různé historky, příběhy ze života, a vše-lijaké drobné, ale důležité postřehy. Díky tomu si posluchači odnášejí skutečně hluboké vědomosti. Napadlo mě, že kdybychom dokázali sepsat příběhy a informace o tom, jak se různé metody testování uplatňují přímo v Microsoftu, mohla by z toho být docela zajímavá kniha. Začal jsem přemýšlet i o věcech, které nevyužujeme, o různých nových nápadech, a přišlo mi, že by to mohlo čtenáře bavit. Uvědomil jsem si, že v mých nejoblíbenějších knihách o programování se zpravidla prolíná IT slang se spoustou různých zábavných historek.

Najednou jsem se přistihl, jak píšu návrh na vydání knihy. Šablona začala vypadat celkem k světu, objevila se v ní čtyři hlavní téma, a kniha dostávala základní tvar. Přišlo mi vhodné uvést čtenáře do kontextu kapitolami o celkovém přístupu Microsoftu k lidem a tvorbě softwaru. Další dvě části knihy budou pojednávat o průběhu testování a o nástrojích, které používáme. Závěrečná část bude o budoucnosti testování v Microsoftu. Poslal jsem návrh do našeho vydavatelství Microsoft Press, a ačkoli jsem byl stále nadšen z možnosti, které kniha skytá, tak trochu jsem doufal, že mi z vydavatelství napišou, že je to celé hloupý nápad a že je nemám otravovat. To se ovšem nestalo a krátce nato jsem se ocitl před obrazovkou počítače a dumal, jak napsat první větu.

Již od začátku jsem chtěl, aby první dvě kapitoly napsal Ken. Je manažerem už celá léta, a všechny ty věci o vedení lidí jsou hlavně jeho parketa. Zhruba v době, kdy jsem návrh odesílal, Ken opustil naši skupinu a začal se věnovat skupině Office Online. Krátce poté začalo být zjevné, že by měl Ken napsat i kapitolu o tom, jak testujeme Software a služby. Stal se mezi ním ve společnosti vůdčí osobností v oblasti testování webových služeb, a bylo by ode mne hloupé, kdybych ho nenechal napsat kapitulu 14, „Testování Softwaru a služeb“. Později jsem požádal Bj Rollisona, jednoho z nejvýznamnějších testerů v Microsoftu, aby napsal kapitoly o technikách funkčních a strukturních testů. Bj Rollison navrhl náš základní kurs testování a o této oblasti testování ví víc než kdokoli, koho znám. Rovněž je to jediný člověk, o kterém vím, že přečetl více knih o testování než já. Ken, Bj a já jsme vytvo-

řili sehranou autorskou trojici. Každý máme ke psaní dost odlišný přístup, ale ve výsledku se nám podařilo dosáhnout vyvážené směsi materiálu i stylistických přístupů, která odpovídá rozmanitosti komunity testerů v Microsoftu. Občas v žertu říkáme, že Bj je profesor, Ken se cítí být historikem a vypravěčem, a já prostě vstřebávám informace a konstatuji fakta. Ačkoli jsme každý vzali některé kapitoly za své, zároveň jsme rozšiřovali a upravovali práci ostatních, takže výsledek je po stylistické stránce pěkná směsice.

Nemohu dost dobře popsat, jak se každá malá životní překážka mění v gigantický problém, když neustále myslíte na psaní své knihy. Poté, co jsem začal psát, jsem v Microsoftu převzal Kenovu původní funkci ředitele pro dokonalost testování (Director of Test Excellence). Proč jsem se, u všech všudy, rozhodl vzít zcela novou práci se zcela novými úkoly uprostřed psaní knihy? Nevím. Naštěstí mi tato nová role přinesla zcela nový náhled na vedení testování v Microsoftu, což knize neobvyčejně prospělo.

Po celou dobu psaní jsem se nejvíce děsil toho, co všechno budu muset z knihy vynechat. V Microsoftu pracuje devět tisíc testerů. Většina z nich používá postupy zde popisované, ale řada z nich zároveň dělá různé fantastické a bezvadné věci, které se do knihy nedostaly. Navíc, v témeř každém bodě této knihy existují ve firmě drobné odchylky. Snažili jsme se zachytit co možná nejvíce různých myšlenek a zároveň ty pasáže, které považujeme za nejdůležitější, podepřít různými příběhy. Musíme rovněž přiznat, že jsem trochu nejistý ohledně názvu této knihy. Mohl by totiž naznačovat, že jeden každý tester v Microsoftu dělá všechno, co je v knize popsáno, což prostě není pravda. V tak početné komunitě testerů a při tak rozsáhlém produktovém portfoliu je zkrátka nemožné psát o testování tak, abychom práci každého jednotlivého testera popsali přesně a úplně; učinili jsme tedy některé kompromisy. Popsali jsme pouze nejoblíbenější postupy, nástroje a techniky, které testeři v Microsoftu používají. Ne každý téměř vše, co popisujeme, ale většina z nich tak činí. Vše, o čem jsme se rozhodli psát, bylo při testování produktů firmy Microsoft úspěšné, takže jednotlivá téma knihy jsou sbírkou věcí, o nichž víme, že fungují.

Myslím, že jsme nakonec uspěli, ale jsme testeři, takže víme, že jsme si mohli vést lépe. Bohužel, je již načase knihu vydat, ale naštěstí máme plán podpory! Pokud byste chtěli s autory diskutovat o čemkoliv, co v knize najdete, můžete navštívit naši webovou stránku na adrese www.hwtsam.com. Rádi uslyšíme, co si o tom všem myslíte.

Alan Page

Komu je tato kniha určena

Tato kniha je určena každému, kdo se zajímá o roli testování při vývoji produktů firmy Microsoft nebo o postupy, které Microsoft používá. Kniha nemá nahrazovat jiné skvělé texty o testování softwaru; namísto toho popisuje, jak tato firma používá různé testovací techniky a metody vyhodnocování pro zlepšování svých produktů.

Pro testery v Microsoftu bude tato kniha pravděpodobně zajímavá díky tomu, že se v ní objevují postupy a techniky používané v celé společnosti. I pro lidi, kteří se testováním nezabývají, může být odhalení role testů v Microsoftu zajímavé a užitečné.

O čem tato kniha je

Na začátku knihy čtenáře seznamujeme s produkty firmy Microsoftu, o jejích vývojářích, testerech, roli testování a o obecném přístupu použitém při návrhu a vývoji softwaru. Druhá část knihy pojednává o řadě běžně užívaných testovacích přístupů a nástrojů. Ve třetí části knihy se budeme věnovat některým nástrojům a systémům, jež při práci používáme. V závěrečné části uvádíme některé výhledy do budoucnosti testování a řízení kvality v Microsoftu a naše záměry na cestě k této budoucnosti.

Další informace online

Nové a doplněné informace k této knize budou pravidelně zveřejňovány na stránce www.microsoft.com/learning/books/online/developer (stránka je k dispozici v angličtině). Na této adrese budou zveřejňovány případné doplňky k obsahu knihy, články, odkazy na doprovodný materiál, opravy chyb, ukázky z knihy a podobně.

Další příběhy a novinky ze světa testování v Microsoftu budou zveřejňovány na adrese www.hwtsam.com.

Péče o zákazníky

Své připomínky, otázky a nápady související s touto knihou, na něž nenaleznete odpověď na výše uvedených webových adresách, prosím, zasílejte e-mailem na adresu vydavatelství Microsoft Press: mspinput@microsoft.com, případně poštou na adresu:

Microsoft Press
Attn: *How We Test Software at Microsoft* Editor
One Microsoft Way
Redmond, WA 98052-6399

Vezměte, prosím, na vědomí, že na těchto adresách není poskytována podpora softwarových produktů firmy Microsoft.

Poznámka redakce českého vydání

Nakladatelství Computer Press, které pro vás tuto knihu přeložilo, stojí o zpětnou vazbu a bude na vaše podněty a dotazy reagovat. Můžete se obrátit na následující adresy:

Computer Press
redakce počítačové literatury
Holandská 8
639 00 Brno
nebo
knihy@cpress.cz.

Další informace a případné opravy českého vydání knihy najdete na internetové adrese <http://knihy.cpress.cz/K1694>. Prostřednictvím uvedené adresy můžete též naši redakci zaslat komentář nebo dotaz týkající se knihy. Na vaše reakce se srdečně těšíme.

O autorech

Alan Page zahájil svou kariéru softwarového testera v roce 1993 a nastoupil do Microsoftu v roce 1995. Během své kariéry v Microsoftu se Alan podílel na vývoji několika verzí Windows, prohlížeče Internet Explorer a systému Windows CE. Jako člen týmu Windows CE se Alan v roce 2001 stal jedním z prvních test architektů. Alan v roce 2005 nastoupil do týmu pro vývojářskou zdatnost a v současné době je ředitelem pro vzdělávání testerů v Microsoftu; společně se svým týmem poskytuje testerům technická školení a konzultace.

Ken Johnston je manažerem skupiny vyvíjející a provozující internetovou platformu Microsoft Office. Jeho tým vyvíjí prostředky pro správu serverových produktů a služeb a zajišťuje provoz Office Online, Office Live, CRM Online a několika dalších služeb. Od svého nástupu do Microsoftu v roce 1998 Johnston pracoval na mnoha pozicích, mimo jiné jako vedoucí testování Site serveru a MCIS a jako test manažer Hosted Exchange, Knowledge Worker Services, Net Docs a služby Microsoft Billing and Subscription Platform. Dva a půl roku (v letech 2004 až 2006) zastával pozici ředitele pro vzdělávání testerů v Microsoftu.

Bj Rollison je test architektem v týmu pro vývojářskou zdatnost. Do Microsoftu nastoupil v roce 1994 a pracoval na vývoji Windows 95. Pracoval rovněž na několika verzích prohlížeče Internet Explorer, aplikaci Outlook 98 a na několika menších projektech, načež se stal v roce 1999 ředitelem testování. Před nástupem do Microsoftu Bj pracoval pro malou japonskou společnost vyvíjející hardwarová a softwarová řešení pro malé podniky. Bj často přednáší na mezinárodních konferencích, přispívá do odborných časopisů a vede kurzy testování softwaru a automatizace testů na University of Washington.